**Замечания по проекту Стратегии создания и развития IT-кластера города Вологды «Вологда – IT-град»**

Генеральный директор НИП «Адрэм»

Горбунов Павел Александрович

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Место документа** | **Предлагаемые изменения** | **Примечание** |
| 1. Общие положения и определения, стр. 5 | *Резиденты IT-кластера* – любые юридические или физические лица, филиалы, представительства, в том числе иностранных компаний, зарегистрированные в установленном законодательством порядке на территории города Вологды в качестве лиц, самостоятельно осуществляющих предпринимательскую деятельность, и заключивших с управляющей компанией IТ-кластера соглашение о ведении деятельности в сфере высоких технологий в порядке и на условиях, предусмотренных положением о резидентной деятельности ИТ-кластера. | Предлагается либо исключить определение либо включить упоминания о нем в текст документа. |
| 1. Общие положения и определения, стр. 6 | *Якорная компания* – крупная компания в сфере IT, находящаяся на территории города Вологды, способствующая сохранению экономической стабильности, обеспечению занятости, доступ к новым технологиям, культуре производства, инвестициям. | Предлагается либо исключить определение либо включить упоминания о нем в текст документа. |
| 2.3. Проблемы формирования IT-сферы в Вологодской области, стр.19 | *Изложить в редакции:*  *Привлечению высококвалифицированных специалистов в город препятствует неразвитая инфраструктура города. В настоящее время на территории города IT-компании рассредоточены и находятся в разных районах*, *что создает необходимость развития инфраструктуры IT-сферы.* Целесообразно создать территорию с соответствующей инфраструктурой на которой будут сконцентрированы офисы IT-предприятий. |  |
| 2.3. Проблемы формирования IT-сферы в Вологодской области, стр.19 | *Изложить в редакции:*  Проведенный анализ показывает, что сегодня IT-сфера региона может трансформироваться в самостоятельную отрасль, продукция предприятий которой имеет высокую добавленную стоимость. |  |
| 2.3. Проблемы формирования IT-сферы в Вологодской области, стр. 20 | *Изложить в редакции:*  При этом преуспевающие IT-компании города ставят перед собой амбициозные задачи – выход на международный IT-рынок в качестве уверенных конкурентов с ведущими зарубежными разработчиками. Например, в городе находится около 10 IT-компаний имеющих компетенции мирового уровня, такие, как Playrix, Бизнес-Софт, Логасофт, ТриЛан, R-Style SoftLab, Universal Software, Smilart. |  |
| 3.1. Цели и задачи проекта  Стр. 21 | *Изложить в редакции:*  Генеральная цель создания IT-кластера – трансформация *IT-сферы в ведущую отрасль экономики города Вологды*. |  |
| 3.2. Повышение кадрового потенциала IT-кластера  Стр. 22 | *Изложить в редакции:*  Наряду с базовыми знаниями и навыками, высокой адаптивностью и обучаемостью от специалиста требуется знание современных эффективных технологий и методологий разработки программного обеспечения, умение работать в команде, владение прогрессивными инструментальными средами, средствами управления проектами. |  |
| Там же | *Изложить в редакции:*  – повышение кадрового потенциала в школах города;  – повышение кадрового потенциала среди студентов и преподавателей профильных образовательных учреждений города;  – повышение кадрового потенциала студентов, аспирантов и профессорско-преподавательского состава в высших учебных заведениях. Развитие материально-технической оснащенности вузов. |  |
| Стр 23 | *Изложить в редакции:*  С момента запуска реализации проекта «Цифровая школа XXI века» произошли значительные изменения в социально-экономическом развитии города Вологды, начаты работы по созданию IT-кластера. |  |
| Стр 24 | *Требуется доработка:*  Тиражирование программного комплекса на региональном и федеральном уровне. | О каком программном комплексе идет речь, из п. 4? Терминологию следует использовать одну. |
| Стр. 26 | *Требуется доработка:*  3. Организация научного руководства обучающихся в учреждениях профессионального образования у учащихся школ по IT-проектам.  Важным аспектом образовательного процесса является научное руководство студентов IT-проектам и школьников. | Предложения не согласованы. Желательно переформулировать. |
| Стр. 27 | *Изложить в редакции:*  На современном этапе объемы подготовки специалистов определяются органами государственной власти и управления и зачастую не соответствуют реальным потребностям отрасли. |  |
| Стр. 28 | *Изложить в редакции:*  4. Проведение вузами факультативных занятий для подготовки менеджеров проектов и других востребованных специальностей (архитекторов, дизайнеров, разработчиков, Q&A и др.) в IT-сфере. |  |
| Стр. 28 | *Дополнить пунктом:*  8. Развитие материально-технической оснащенности вузов.  Для обеспечения подготовки качественных специалистов необходимо приобретение современного оборудования и программного обеспечения, обеспечение высокоскоростного канала в Интернет на скорости не менее 300 Мбит/сек. |  |
| Стр. 29 | *Изложить в редакции:*  3. Обеспечить размещение информации об IT-кластере в учебных заведениях города. На информационных стендах, сайтах учебных заведений начального, среднего и высшего профессионального образования необходимо размещать и периодически актуализировать информацию о компаниях IT-кластера, их деятельности и вакансиях. |  |
| 3.3. Информационное продвижение IT-кластера  Стр. 30 | *Изложить в редакции:*  Кроме того, в рамках Интернет-портала IT-кластера целесообразно использовать опыт работы, таких Интернет-порталов, как «Apps4All», «SvoiBiz», которые являются многофункциональными площадками для аккумулирования идей и задумок, что помогает программистам и заказчикам всего мира найти друг друга.  Также, для этих целей необходимо создание представительств ИТ-кластера в социальных сетях (фейсбук, вконтакте). | Ссылка на ресурс SvoiBiz не рабочая! – требуется доработка |
| Стр. 31 | *Требуется доработка:*  Размещение рекламы продукции предприятий IT-кластера в средствах массовой информации будет осуществляться управляющей компанией, которая также возьмёт на себя все остальные маркетинговые издержки с целью упрощения деятельности самих IT-компаний. | О какой управляющей компании идет речь, ее состав, структура, порядок управления, источники финансирования. |
| 3.4. Совершенствование нормативно-правовой базы  Стр. 34 | *Требуется доработка:*  – все программное обеспечение, оплаченное в рамках регионального госзаказа выкладывать в свободный доступ. | Слишком категоричное предложения, например для систем защиты от НСД. |
| Стр. 35 | *Требуется доработка:*  ЦКР – это элемент инновационной инфраструктуры, направленный на развитие инновационных кластеров малого и среднего предпринимательства, обеспечивающий кооперационное взаимодействие участников кластера между собой. | О какой ЦКР идет речь, его состав, структура, порядок управления, источники финансирования. |
| Стр. 37 | *Дополнить абзацем:*  На первом этапе предлагается проработать вариант реализации первой очереди IT-технопарка на базе Вологодского государственного технического университета. Данный вариант позволит на начальном этапе без больших финансовых затрат сконцентрировать в одном здании обучение студентов ИТ-специальностей, МИП-ы, стартапы, коворкинги, учебные центры зрелых ИТ-компаний. |  |
| Стр. 38 | *Изложить в редакции:*  – сервисы в рамках Интернет-портала IT-кластера, включая систему единого документооборота и автоматизации управления проектами. |  |
| Стр. 41 | *Изложить в редакции:*   * продажа делового и прикладного ПО – продукты компаний 1С, Консультант+, продукты компании «Microsoft» (MS Office), системы автоматизированного проектирования (КОМПАС, «AutoCAD» и др.), антивирусное программное обеспечение (продукты компании «Kaspersky LAB», «Dr. WEB», «Eset») а также другое программное обеспечение. |  |
| Стр. 43 | *Требуется доработка:*  *Техническое обслуживание*. Данная компетенция представлена только для криптографических устройств, которые необходимы для корректной работы электронного документооборота, а также для обеспечения защиты информации внутри компании. | Не учтены такие направления как обслуживание ЛВС, ВТ, оргтехники, техподдержка программных средств, например 1С. |
| Там же | *Изложить в редакции:*  В целях повышения конкурентоспособности IT-компаний города Вологды рекомендуется повышение количества и качества компетенций участников кластера и создание новых направлений деятельности организаций. С целью выявления актуальных направлений деятельности компаний, необходимо раз в год проводить маркетинговое исследование, по результатам которого выбирать актуальные направления деятельности и развивать соответствующие компетенции кластера. |  |
| 3.7. Интеграция в IT-проекты федерального, регионального и международного уровня  Стр. 46 | *Дополнить абзацем:*  Отдельное направление интеграции – инновационное предпринимательство (стартапы): создание бизнеса от идеи до создания прототипа, апробации, развития, монетизации и последующего масштабирования на новые рынки. В целях получения знаний, компетенций, технологической бизнес-культуры и инвестиций, обмена опытом и лучшими практиками необходимо активно взаимодействовать и сотрудничать с федеральными институтами инновационного развития (РВК, АСИ, Сколково, НИУ ИТМО, Ингрия и др.). Стартапы должны иметь возможность получить качественную профессиональную бизнес-акселерацию и менторинг на месте, а также финансовую поддержку. |  |
| Стр. 48 | *Дополнить абзацем:*  *6. Реализация совместных проектов в сфере B2G.*  В Вологде возможна реализация силами местных ИТ-компаний и стартапами пилотных инновационных проектов для различных областей, в том числе для государственной и социальной сферы. В качестве таких проектов могут выступать, например «Программная среда по дистанционному тестированию студентов и школьников на знание языков программирования» и другие общественно-значимые и востребованные обществом идеи. В случае успешной апробации эти проекты могут на коммерческой основе масштабироваться в другие регионы РФ. |  |
| 4. Механизмы реализации Стратегии  Стр. 49 | *Изложить в редакции:*  Стратегия утверждается совместным решением Администрации и Законодательного собрания города Вологды. Необходимо создать систему мер, мероприятий и ответственных структур, которые будут направлять и отслеживать процесс реализации Стратегии. На политическом и стратегическом уровне – это Департамент экономики города Вологды. |  |
| Стр. 50 | *Требуется доработка:*  Для достижения цели реализации Стратегии IT-кластера и решения поставленных задач целесообразно использование механизма частно-государственного партнёрства, а также организационного, финансового и экономического механизмов, включающих в себя следующие инструменты поддержки IT-сферы: | Требуется доработка в части конкретизации источников финансирования на кампус, технопарк, определения ответственных за эффективное освоение средств. |
| Стр. 51 | *Требуется доработка:*   1. внедрение требований единого стандарта, обеспечивающего интероперабельность программ фонда и повышение доли повторного использования программных компонентов, разработанных в рамках государственных закупок; | О каком едином стандарте идет речь? |
| 6. Мероприятия по реализации Стратегии | Для п. 1.3.1. Дата начала изменить на 01.12.2013  Для п. 1.5.5. Дата окончания изменить на «На постоянной основе»  Для п. 1.6.4. формулировку Мероприятие/Направление изложить в редакции: Проведение вузами факультативных занятий для подготовки менеджеров проектов и других востребованных специальностей (архитекторов, дизайнеров, разработчиков, Q&A и др.) в IT-сфере  Для п. 2.2. формулировку Мероприятие/Направление изложить в редакции: Создание интернет-портала IT-кластера, представительств в социальных сетях. |  |
| Там же | Дополнить п. 2.5.8. Реализация совместных проектов в сфере B2G  НИП «Адрэм», УИТиЗИ, Клуб, 01.11.2013, На постоянной основе |  |
| Там же, раздел 4 | *Изложить в редакции:*  4. Формирование инфраструктуры, развитие компетенций участников IT-кластера |  |
| Там же | Дополнить п. 4.1.1. Проработка варианта реализации первой очереди IT-технопарка на базе ВоГТУ ДЭР, ДСП, Клуб 01.11.2013 20.12.2013 |  |
| Там же | *Требуется доработка:*  П. 4.2.5. | Для реализации п. 4.2.3, 4, 5 у Клуба нет необходимых компетенций и сотрудников. Это общественная, а не проектно-сметная и не строительная организация. |
| Там же | П. 4.5. Ответственные исполнители изложить в редакции: УИТиЗИ, ДЭР, Клуб |  |
| Там же | Дополнить п. 4.7. Заключение соглашений о сотрудничестве и их системное выполнение (для получения знаний, компетенций, технологической бизнес-культуры и инвестиций, обмена опытом и лучшими практиками) с федеральными институтами инновационного развития (РВК, АСИ, Сколково, НИУ ИТМО, Ингрия). ДСП, ДЭР, Клуб 01.11.2013 На постоянной основе |  |

**Общие замечания:**

1. Требуется определение генерального Исполнителя (желательно персоны, [пример см. здесь](http://itclub-vologda.ru/zapis-v-bloge/belorusskoe-chudo)), наделенного соответствующими полномочиями и ресурсами, несущего ответственность за реализацию Стратегии.
2. Требуется доработка Стратегии в части конкретизации источников финансирования на ее реализацию, определения ответственных исполнителей по направлениям за эффективное освоение средств.